

Facultad de Ingeniería y Ciencias
Escuela de Informática y Telecomunicaciones

Descriptor de asignatura

Evaluación de proyectos

1. Identificación de la asignatura:

Nombre de la Asignatura: Evaluación de proyectos	
Códigos: CDI-2016	Créditos: 5
Duración: Semestral	Ubicación en el plan de estudios: Semestre 8
Requisitos: CDI-2004 - Gestión Organizacional, CDI-2006 Gestión de proyectos	
Sesiones cátedras semanales: 2 cátedras	
Sesiones de Ayudantía: 1	

2. Descripción de la asignatura:

Este curso entrega fundamentos y herramientas para evaluar técnica, económica y financieramente proyectos de tecnologías de información y comunicaciones (TIC), con una visión estratégica y disciplinada. Se integran conceptos de contabilidad, matemática financiera, análisis de riesgos y toma de decisiones para inversiones tecnológicas, con foco en la viabilidad, rentabilidad y sostenibilidad de los proyectos.

3. Resultados de Aprendizaje:

1. Analiza técnica y económicamente un proyecto TIC, considerando su desarrollo, operación y mantenimiento.
2. Aplica conceptos contables básicos como costos, presupuestos, amortización e ingresos esperados, en la evaluación financiera de proyectos.
3. Utiliza herramientas de análisis económico y financiero, para apoyar decisiones de inversión.
4. Evalúa riesgos inherentes al desarrollo y ejecución de proyectos tecnológicos.
5. Comunica de forma clara y estructurada el resultado de una evaluación de proyecto a distintos públicos tales como inversionistas, clientes, técnicos.
6. Participa en equipos de trabajo, planificando, coordinando y ejecutando tareas con liderazgo y responsabilidad, comunicándose efectivamente y elaborando informes técnicos que reflejen procedimientos, resultados y análisis del trabajo realizado.

4. Unidades Temáticas:

- **Unidad 1: Introducción a la evaluación de proyectos TIC**
 - Rol estratégico de las TIC en organizaciones
 - Enfoque sistémico de la evaluación de inversiones
- **Unidad 2: Fundamentos de contabilidad para proyectos TIC**
 - Ingresos, costos fijos y variables
 - Presupuestos y flujos de caja
 - Estado de resultados y balance general simplificado
- **Unidad 3: Matemática financiera y herramientas de evaluación económica**
 - Valor presente neto (VPN), tasa interna de retorno (TIR)
 - Costo de oportunidad y costo de capital
 - Impacto de inflación e impuestos

- **Unidad 4: Evaluación técnica y formulación de proyectos**
 - Planificación del proyecto: alcance, tiempo, recursos y calidad
 - Costos de infraestructura, licencias, personal y soporte
 - Herramientas de gestión (WBS, cronograma, presupuesto)

- **Unidad 5: Análisis de riesgo en proyectos TIC**
 - Identificación, análisis cualitativo y cuantitativo
 - Planes de mitigación y control de riesgos
 - Análisis de sensibilidad y escenarios

- **Unidad 6: Taller de evaluación y presentación de proyectos**
 - Presentación a distintos stakeholders
 - Alineación con objetivos estratégicos
 - Evaluación de proyectos tecnológicos reales o simulados

5. Descripción general del método de enseñanza:

El curso combina clases teóricas, talleres prácticos y el desarrollo de un proyecto de evaluación que se trabaja durante el semestre. Se fomenta la aplicación de técnicas reales de planificación financiera, estimación de costos y análisis de riesgo. El trabajo grupal simula el entorno de toma de decisiones en una organización, con entregas parciales, informes escritos y presentaciones orales.

6. Descripción general de la modalidad de evaluación:

La evaluación considera la realización de talleres y controles de los aspectos teóricos. El esquema de evaluación es el siguiente: 70% nota de presentación, 30% examen.

7. Bibliografía Básica Obligatoria:

1. Sapag Chaín, Nassir. *Proyectos de Inversión: Formulación y Evaluación*, Pearson Educación, 2010.
2. Sapag Reinaldo & Sapag Nassir. *Preparación y Evaluación de Proyectos*, McGraw Hill, 6ª ed., 2014.
3. Horngren, Charles et al. *Contabilidad: Un Enfoque Gerencial*, Pearson Educación. Schwalbe, Kathy. *Information Technology Project Management*, Course Technology, 2002.
4. Documentos y casos prácticos entregados durante el curso.

Elaborado por: Jorge Elliott , Jonathan Frez

Fecha revisión: Mayo 2025

Fecha vigencia: Marzo 2026