

Facultad de Ingeniería y Ciencias
Escuela de Informática y Telecomunicaciones

Descriptor de asignatura

Gestión de proyectos

1. Identificación de la asignatura:

Nombre de la Asignatura: Gestión de proyectos	
Códigos: CDI-2006	Créditos: 5
Duración: Semestral	Ubicación en el plan de estudios: Semestre 6
Requisitos: CDI-2002 – Proyecto de integración I	
Sesiones cátedras semanales: 2 cátedras	
Sesiones de Ayudantía: 1	

2. Descripción de la asignatura:

El curso proporciona a los y las estudiantes las metodologías, herramientas y mejores prácticas para la planificación, ejecución y control de proyectos tecnológicos y de ingeniería. Construyendo sobre la experiencia adquirida en Proyectos de Integración I, este curso profundiza en la gestión de tiempos, costos, riesgos y recursos, con un enfoque en metodologías ágiles y tradicionales aplicadas a proyectos de ciencia de datos e inteligencia artificial. A través de estudios de caso y proyectos prácticos, los estudiantes aprenderán a liderar equipos, coordinar tareas y garantizar la entrega efectiva de soluciones en entornos dinámicos y colaborativos.

3. Resultados de Aprendizaje:

1. Aplica metodologías de gestión de proyectos en el desarrollo de soluciones tecnológicas, considerando planificación, ejecución y control.
2. Utiliza herramientas de gestión para optimizar tiempos, costos y recursos, asegurando la entrega eficiente de proyectos en ingeniería.
3. Lidera equipos y/o coordina tareas en proyectos tecnológicos, gestionando riesgos y asegurando la alineación con los objetivos estratégicos.

4. Unidades Temáticas:

- **Unidad 1: Introducción a la Gestión de Proyectos de Ingeniería**
 - Fundamentos del ciclo de vida de un proyecto de ingeniería. Roles clave (PM, ingenieros, stakeholders) y metodologías aplicables (PMI, ágil, lean). Enfoque en proyectos de infraestructura, tecnología o procesos.
- **Unidad 2. Planificación Técnica y de Recursos**
 - Elaboración del plan de trabajo y desglose estructurado. Definición de cronogramas y asignación de recursos técnicos. KPI: cumplimiento del cronograma, carga de trabajo por ingeniero.

- **Unidad 3. Gestión de Costos y Presupuesto de Proyectos de Ingeniería**
 - Estimación, control y análisis de desviaciones presupuestarias en proyectos técnicos. Uso de herramientas como EVM (Earned Value Management), variación de costos, índice de desempeño de costos (CPI).

- **Unidad 4: Control de Calidad y Gestión de Riesgos Técnicos**
 - Aseguramiento de la calidad de los entregables de ingeniería y gestión de riesgos técnicos. Evaluación de cumplimiento de normativas y estándares..

- **Unidad 5. Seguimiento, Indicadores y Cierre Técnico del Proyecto**
 - Control de avance físico y financiero mediante dashboards. Uso de indicadores clave (KPI) en ingeniería: rendimiento técnico, eficiencia, cumplimiento de especificaciones. Documentación de cierre y lecciones aprendidas de un proyecto.

5. Descripción general del método de enseñanza:

Se contempla la realización de 2 sesiones de cátedra en aula de clases. Además, se dispone de ayudantías, donde se aplicará la técnica de trabajo colaborativo, y desarrollo de proyectos, en las que las materias del curso se irán desarrollando en base a los ejemplos aplicados que en cada sesión se planteen.

El curso será apoyado con recursos digitales, ejemplos interactivos y repositorios disponibles en línea.

6. Descripción general de la modalidad de evaluación:

Este curso contempla una variedad de estrategias de evaluación orientadas a medir de manera integral el aprendizaje y el desarrollo de competencias del estudiantado. Podrán incluirse evaluaciones formativas como autoevaluaciones, actividades prácticas, controles y retroalimentación continua, así como evaluaciones sumativas tales como pruebas solemnes, trabajos individuales o grupales, laboratorios y eventualmente un examen final. La combinación y ponderación de estos instrumentos será definida por el/la docente según la naturaleza del curso y los proyectos a ejecutar durante el semestre. Para aprobar, el/la estudiante deberá cumplir con los criterios mínimos de desempeño establecidos. En caso de inasistencia a alguna evaluación, se aplicarán las medidas determinadas por el equipo docente. Según el rendimiento académico, el/la docente podrá considerar la eximición del examen final.